

# Beschlussvorlage

Geschäftszeichen:  
II/BTM

Verantwortliche/r:  
Beteiligungsmanagement

Vorlagennummer:  
BTM/038/2019

## GGFA AöR: Jahresabschluss 2018

Beratungsfolge	Termin	Ö/N	Vorlagenart	Abstimmung
Haupt-, Finanz- und Personalaus- schuss	18.09.2019	Ö	Beschluss	

### Beteiligte Dienststellen

Referat für Soziales, Integration, Inklusion und Demographischer Wandel, GGFA AöR

## I. Antrag

- Es wird davon Kenntnis genommen, dass der Verwaltungsrat der Gesellschaft zur Förderung der Arbeit (GGFA), Anstalt des öffentlichen Rechts der Stadt Erlangen beschlossen hat,
  - den geprüften Jahresabschluss festzustellen,
  - den Jahresüberschuss in Höhe 29.542,26 € in die allgemeine Rücklage einzustellen,
  - den Vorstand Herrn Gerd Worm für das Geschäftsjahr 2018 zu entlasten.
- Der Verwaltungsrat wird entlastet.

## II. Begründung

In seiner Sitzung am 28.06.2019 hat der Verwaltungsrat der GGFA AöR auf Grundlage der Berichte des Vorstands, Herrn Gerd Worm, sowie des Wirtschaftsprüfers, Herrn Klaus Dehner (Kanzlei Steinacker Müller Dehner Partnerschaft mbB, Erlangen) satzungsgemäß den Jahresabschluss 2018 festgestellt, über die Verwendung des Jahresüberschusses beschlossen und den Vorstand entlastet. Er bittet den Stadtrat der Stadt Erlangen als Gewährträgerin der GGFA AöR seinerseits um Entlastung.

### Sachbericht zum Geschäftsjahr 2018:

#### 1 Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung für 2018

Der Jahresabschluss der GGFA AöR schließt per 31.12.2018 (Vorjahre 2017 und 2016) mit folgenden Zahlen (in T€) ab:

	Ist 31.12.2018	WiPlan 2018	Ist 31.12.2017	Ist 31.12.2016
Jahresergebnis	+30	+67	-45	-209
Umsatzerlöse	438	473	503	473
Aufwandszuschüsse	6.381	6.622	5.956	4.962
Bilanzsumme	1.962	k.A.	1.794	1.870
Eigenkapital	1.047	k.A.	1.017	1.062
Darlehensverbindlichkeiten	149	k.A.	162	166
Stammpersonal ges. (inkl. Auszubildende; in Vollzeit- äquivalenten)	77,4	79,5	75,8	69,5

Der Jahresüberschuss 2018 liegt mit +30 T€ zwar 75 T€ über dem Vorjahr, aber 37 T€ unter Plan. Deutlich geringer waren die Zuschüsse für Integration. Maßgeblich ist hier die Reduzierung der Zuschüsse für Berufsintegrationsklassen. Im Schuljahr 2018/2019 wurden zum einen insgesamt weniger Klassen benötigt, andererseits stieg der Anteil der geringer bezuschussten BIK-Klassen gegenüber den Vorklassen. Die Folgen sind zwar weitestgehend ergebnisneutral, da Einsparungen im Personal- und Sachkostenbereich dem gegenüberstehen. Dennoch kommt es in diesem Projekt zu einem Defizit, da die notwendige sozialpädagogische Betreuung die Förderung deutlich übersteigt. Für das Jahr 2019 wurde deshalb von der Stadt Erlangen ein projektspezifischer Defizitausgleich gewährt. Etwas geringer als erwartet fielen die Umsatzerlöse im Sozialkaufhaus aus (-9 %). Überplanmäßige Ausgaben gab es 2018 in den Bereichen Personalsuche, Gebäudemiete für gestiegene Mitarbeiteranzahl, Fortbildungskosten für neue Mitarbeiter, KfZ-Reparaturen und Büromaterial.

Für 2019 wird aktuell mit einem Jahresergebnis in Höhe von -40 T€ gerechnet, geplant war ursprünglich ein Jahresergebnis von +8 T€. Wesentliche Ursache für die Veränderung ist eine sich in 2019 neu ergebende Rückstellung für eine Altersteilzeitmaßnahme.

Die Umsatzerlöse im Betrieb gewerblicher Art (BgA) zu 438 T€ (Vj. 503 T€) setzen sich zusammen aus dem Sozialkaufhaus mit 364 T€ (Vj. 426 T€), dem Bike-Projekt mit 26 T€ (Vj. 26 T€), Mieteinnahmen mit 45 T€ (Vj. 48 T€) und Sonstigem mit 3 T€ (Vj. 3).

Die Aufwandszuschüsse sind mit 6.381 T€ (Vj. 5.956 T€) um 425 T€ im Vergleich zum Vorjahr angestiegen. Darüber hinaus wurden 163 T€ (Vj. 553 T€) weitere Zuschüsse für das Projekt „ZusammenArbeit-Inklusion in eine gemeinsame Arbeitswelt“ und 285 T€ (Vj. 316 T€) für das Projekt „Soziale Teilhabe am Arbeitsmarkt“ direkt an die beteiligten Einrichtungen bzw. Arbeitgeber weitergeleitet. Unter Einbeziehung dieser Weiterleitungen betrug die Drittmittelquote (Drittmittel/Zuschüsse) 28%. In der Gesamtbetrachtung wurden 32% der von der GGFA eingenommenen Mittel im BgA selbst erwirtschaftet oder als Drittmittel eingeworben.

Die Aufwandszuschüsse gliedern sich – unterteilt nach Zuwendungsgebern – folgendermaßen:

	2018	2017	2016	2015	2014
Stadt Erlangen/weitergeleitete BMAS-Mittel (nach Umschichtung)	5.061	4.788	3.984	4.238	3.937
- Verwaltungstitel	(3.015)	(2.836)	(2.615)	(2.693)	(2.523)
- Eingliederungstitel (inkl. LZA)	(2.046)	(1.952)	(1.369)	(1.545)	(1.414)
Stadt Erlangen/weitergeleitete Mittel für Bildungs- u. Teilhabe-Budget bzw. BiJ Beschulung Flüchtlinge	335	391	350	109 <sup>2)</sup>	--
Stadt Erlangen/Mittel aus städt. Haushalt <sup>1)</sup>	563	339	287	285	250
Regierung von Mittelfranken	0	58	106	115	109
Europäischer Sozialfonds	298	273	185	155	91
Übrige	124	107	50	51	44
	6.381	5.956	4.962	4.953	4.431

<sup>1)</sup> in 2018 für Sozialkaufhaus (78 T€ wie Vj), Hauptschulabschluss (65 T€ wie Vj.), Jugend stärken im Quartier (90 T€ wie Vj.), Berufsvorbereitungsklasse (54 T€ wie Vj.), aufsuchende Arbeit für von Wohnungslosigkeit bedrohte Jugendliche (35 T€ neu in 2018), Langzeitarbeitslose/Fahrradservicestation (133 T€ neu in 2018), Defizitausgleich Bahnhofsfahrräder (17 T€ neu in 2018), Defizitausgleich rechtskreisübergreifend (0 T€; Vj. 52 T€), Eingliederungsmittel aus städtischer Überziehungsgarantie (91 T€; Vj. 0 T€).

<sup>2)</sup> im JA 2015 unter den Umsatzerlösen ausgewiesen

Die Eigenkapitalquote beträgt 53,3 % (Vorjahr 56,7%).

Der Cash-Flow aus der laufenden Geschäftstätigkeit beläuft sich auf 240 T€ (Vorjahr -311 T€). Die positive Entwicklung beruht im Wesentlichen auf einem Rückgang der Forderungen gegen fremde Zuschussgeber (-149 T€ im Vgl. zu +244 T€ im Vj.) sowie einem Anstieg der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen (+191 T€), v.a. bedingt durch ein gegenüber der Stadt Erlangen verlängertes Zahlungsziel. Entsprechend steigen die flüssigen Mittel zum 31.12.2018 von 202 T€ im Vorjahr auf 334 T€.

Für Investitionen in das Anlagevermögen wurden 91 T€ (Vorjahr 66 T€) eingesetzt. Sie betreffen vor allem Anlagegüter für das Projekt Fahrradservicestation, diversen IT-Bedarf sowie Architekturleistungen für das Brandschutzkonzept Alfred-Wegener-Str. 11.

Die Spartenrechnung 2018 stellt sich für die beiden Unternehmensbereiche wie folgt dar:

in T€	Hoheitlicher Bereich	Betrieb gewerblicher Art	Gesamt Hoheit + BGA
Umsatzerlöse	0	438	438
Zuschüsse	3.183	1.963	5.146
Sonstiges	6	104	110
Personalkosten	-2.681	-1.873	-4.554
Sachkosten	-537	-419	-956
Materialeinsatz	1	-155	-154
<b>Ergebnis</b>	<b>-28</b>	<b>+58</b>	<b>+30</b>

## 2 Auszüge aus dem Lagebericht 2018 des Vorstands

- Im Jahr 2018 sank die Zahl der erzielten Integration weiterhin und liegt nun bei insgesamt 817 Eingliederungen in sozialversicherungspflichtige Beschäftigung (2017: 854; 2016: 874) und 16 Existenzgründungen (2017: 18; 2016: 17). Die Anzahl der aufgenommenen Minijobs lag bei 220 (2017: 275; 2016: 284). Der Rückgang der Eingliederungen ist dem überdurchschnittlichen Zugang der Geflüchteten geschuldet, von denen derzeit noch viele nicht in der Lage sind, Arbeit aufzunehmen und weiteren Aktivierungs- und Qualifizierungsbedarf haben. Diese Zugänge machen sich im Jahr 2018 auch erstmals deutlich im Anstieg der Langzeitleistungsbeziehenden bemerkbar. Jedoch lässt sich auch deutlich erkennen, dass diese Zielgruppe zwar längere Zeit für die Integration benötigt, diese aber auch gelingt. Mittlerweile sind nahezu die Hälfte der Integrationen Arbeitsaufnahmen von Langzeitleistungsbeziehenden. Die Nachhaltigkeit der Integrationen liegt weiterhin über 70 %.
- Im Jahr 2018 konnten insgesamt 6.064 Maßnahmeteilnahmen und Aktivierungen, teils bei externen Trägern oder im gemeinnützigen Betriebsteil der gewerblichen Art der GGFA durchgeführt werden (VJ 6.104). Das Niveau zum Vorjahr konnte annähernd gehalten werden, bewährte Maßnahmen wurden weiterhin bereitgestellt und neue Drittmittel-Maßnahmen (wie z.B. Trans-Azubi-Express) wurden eingeworben.
- Aufgrund der weiterhin steigenden Zahlen der Übergänge von Geflüchteten ins SGB II standen im Jahr 2018 erneut ausreichend Eingliederungsmittel zur Verfügung. Die Eingliederungsmittel des Bundes (T€ 1.913 nach Umschichtung von Teilen der Eingliederungsmittel in den Verwaltungsbereich) wurden zu 100% verausgabt. Durch die Einwerbung von 898 T€ projektgebundenen kommunalen Mitteln und 995 T€ Drittmitteln konnte auch die Verringerung der Eingliederungsmittel weitreichend kompensiert werden und in 2018 wieder ein breites Maßnahmenangebot zur Verfügung gestellt werden.
- Die GuV für das Jahr 2018 weist erfreulicher Weise ein positives Ergebnis im fünfstelligen Bereich aus. Mit 29.542 € lag das Jahresergebnis unter den Erwartungen, v.a. wegen überplanmäßigen Ausgaben für Personalsuche und ungeplanten Mietkosten aufgrund gestiegenen Raumbedarfs. Die im Jahr 2018 notwendige Fokussierung auf das Projektgeschehen, insbe-

sondere die Erstellung von Studien- und Beschlussvorlagen für eine gemeinsame, räumliche Unterbringung führte zu gestreckten Monitoring-Intervallen des Eingliederungstitels. Mehrere kostenaufwendige Eingliederungsmaßnahmen für Geflüchtete (z.B. Busführerscheine) wurden zwischen diesen Intervallen bewilligt. Die Folge war eine Überschreitung des Eingliederungstitels, die die Inanspruchnahme der Überziehungsgarantie der Stadt i.H.v. 90.725 € zur Folge hatte.

Wegen einer Rückstellungszuführung für Altersteilzeit im Blockmodell wird für das Jahr 2019 abweichend zur Planung ein negatives Jahresergebnis erwartet.

- Die zentralen finanziellen Risiken bestehen aus der zu geringen Bundesfinanzierung, die in keinem Verhältnis zu den geforderten Zielvorgaben und Umsetzungsqualitäten steht und ebenfalls nicht den allgemeinen Kosten- und Tarifsteigerungen folgt. Die Pauschalen laut KoaVV für Personalnebenkosten, Infrastrukturkosten und Querschnittsaufgaben sind seit der Einführung im Jahr 2008 lediglich zweimal marginal angepasst worden und stehen in der verschärften politischen Debatte der Spitzenverbände mit dem BMAS.
- Chancen- und Prognosebericht: Das Modellprojekt auf dem Gebiet der Verzahnung von Gesundheits- und Arbeitsförderung ist ressourcenintensiv, hat aber in der Form der bei der GGFA gewählten Umsetzung durch sog. Mittlerstrukturen, die aus selbst von Langzeitarbeitslosigkeit Betroffenen rekrutiert werden, bundesweiten Modellcharakter und sorgt für große Anerkennung unter den übrigen Jobcentern. Es wird trotz intensiven Formalaufwands weiter fortgeführt. Städtische Mittel, die auf Initiative des „Erlanger Ratschlags für soziale Gerechtigkeit“ nunmehr in verstetigter Form bereitstehen, erlauben zusammen mit den neu geschaffenen Fördermöglichkeiten aus § 16i SGB II und dem Aktiv-Passiv-Transfer (PAT) eine weitere Expansion der Aktivitäten auf dem zweiten Arbeitsmarkt. Die GGFA übernimmt den Betrieb einer Fahrradparkanlage am Bahnhof unter dem Namen „Café Hergricht“. Hiermit entstehen Beschäftigungsmöglichkeiten für mehrere Langzeitarbeitslose. Jedoch sind hierzu noch konkrete Formen der Finanzierung mit der Stadt abzustimmen.  
Das neue Projekt „LAUT - Leben, Arbeiten und Teilhaben in einer inklusiven Gesellschaft“ wurde im April 2019 als eines von zwei bayerischen Jobcenter-Projekten ausgewählt. Die Erfolgsgeschichte des Projekts „ZUSA“, das im März 2018 sein Laufzeitende erreicht hatte, kann so fortgeschrieben werden.

Der vollständige Jahresabschluss 2018 und der Lagebericht liegen beim Beteiligungsmanagement der Stadt Erlangen zur Einsichtnahme aus.

### **3 Bericht des Abschlussprüfers**

Der Wirtschaftsprüfer Herr Klaus Dehner von der Erlanger Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft Steinacker Müller Dehner Partnerschaft mbB hat den Jahresabschluss und den Lagebericht zum 31.12.2018 geprüft und mit Datum vom 29.05.2019 einen **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** erteilt.

Die Jahresabschlussprüfung wurde nach § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsgemäßer Abschlussprüfung vorgenommen.

Nach Beurteilung des Abschlussprüfers aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse entspricht der Jahresabschluss in allen wesentlichen Belangen den deutschen, für Kapitalgesellschaften geltenden handelsrechtlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2018 sowie ihrer Ertragslage für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2018 bis zum 31. Dezember 2018.

Der Lagebericht vermittelt insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft. In allen wesentlichen Belangen steht dieser Lagebericht in Einklang mit dem Jahresabschluss, entspricht den deutschen gesetzlichen Vorschriften und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.

### **4 Bericht des Verwaltungsrates der GGFA**

Der Verwaltungsrat hat in seiner Sitzung am 28.06.2019 den Jahresabschluss 2018 und den Prüfungsbericht beraten. An den anwesenden Abschlussprüfer, Herrn Dehner, wurden Fragen gerichtet, diskutiert und beantwortet. Der Verwaltungsrat hat den Jahresabschluss mit dem Lagebericht einstimmig zur Kenntnis genommen, festgestellt und dem Vorstand die Entlastung für das Geschäftsjahr 2018 ausgesprochen. Des Weiteren hat der Verwaltungsrat beschlossen, den Jahresüberschuss 2018 in Höhe von 29.542,26 € in die allgemeine Rücklage einzustellen. Nach Einstellung sind in der allgemeinen Rücklage 1.020.792,32 € enthalten.

Der Vorstand hat den Verwaltungsrat während des Geschäftsjahres regelmäßig schriftlich und mündlich über die Entwicklung und Lage der Gesellschaft und über alle wesentlichen Geschäftsvorfälle unterrichtet. Der Verwaltungsrat hat die Tätigkeit des Vorstands überwacht und in seinen Sitzungen am 29.06. und 23.11.2018 die grundsätzlichen Fragen der Geschäftspolitik ausführlich beraten.

## 5 Geschäfts-/Sozialbericht der GGFA AöR (Ausgewählt die wichtigsten Daten im Überblick)

### a) **Betriebsteil gewerblicher Art: Beschäftigungs- und Qualifizierungsangebote der GGFA in 2018**

	Plätze	Teilnehmer
<b>SGB II Maßnahmen</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>
<b>Eingangsprozesse</b>		
Bewerbungszentrum (u25/ü25/50up)	nach Bedarf	4664
<b>Werkakademie</b>		
Werkakademie (WA) Präsenz Freiarbeit	nach Bedarf	273
WA Projekt Arbeitsuche PAS		
WA Projekt Arbeitsuche PAS MIGRA	16	67
<b>Zwischensumme</b>	<b>16</b>	<b>340</b>
<b>Jugendmaßnahmen</b>		
Transit zentrale u25 Maßn.	25	109
CLEO (u25)		
§16H-Projekt	10	4
BaE/abH/EQ Jugendangebote i.d.R. extern	17	27
<b>Zwischensumme</b>	<b>52</b>	<b>140</b>
<b>Zielgruppenangebote</b>		
KAJAK	60	89
Aktivierungs Coach (AC)	20	57
Jobbegleiter	40	93
BG-Coaching	40	64
Coaching soziale Teilhabe Erlangen	40	27
<b>Zwischensumme</b>	<b>200</b>	<b>330</b>
<b>Beschäftigungsangebote /</b>		
AGH GGFA intern+sozialintegrative AGH	20	56
AGH extern mit Coaching	20	8
Betrieblicher Sozialdienst (BSD-AGH)	40	64
LZA-Projekt (Bundesprogramm)	50	19
Soziale Teilhabe (Bundesprogramm)	30	22
<b>Zwischensumme</b>	<b>160</b>	<b>169</b>
<b>U 25 Rechtskreisübergreifend</b>		
JuStiQ (Kompetenzagentur u25)	90	182
Berufsvorbereitungsklasse BVK (u25)	20	38
Berufintegrationsklassen BIK (u25)	140	181
TransAzubiExpress (TAE)	20	57
Eichendorfschule (Ganztagesbetreuung)		
<b>Zwischensumme</b>	<b>270</b>	<b>458</b>
<b>Gesamtangebot und Teilnehmende</b>	<b>698</b>	<b>6101</b>

### b) **Hoheitlicher Bereich/Eingliederungsbereich**

	2018	2017	2016	2015	2014
Erwerbsfähige Leistungsberechtigte im Dez.	3200	3381	3294	3020	3063
- davon arbeitslos ( gem. BA-Definition)	1424	1410	1532	1456	1566
entspricht Arbeitslosenquote SGBII (Dez)	2,3%	2,3%	2,5%	2,4%	2,4%
Eingliederungsleistungen gesamt	6064	6104	5414	6134	5063
Eingliederungen Arbeit / Ausbildung (ohne Minijobs)	817	874	891	908	802
davon mit Lohnkostenförderung	89	67	62	42	24
Eingliederungen Arbeit ( Minijobs)	220	275	284	288	284

Anlagen:

Anlage 1: Bilanz zum 31.12.2018

Anlage 2: Gewinn- und Verlustrechnung für das Geschäftsjahr 2018

III. Abstimmung  
*siehe Anlage*

IV. Beschlusskontrolle

V. Zur Aufnahme in die Sitzungsniederschrift

VI. Zum Vorgang