Grüne/Grüne Liste Rathausplatz 1 91052 Erlangen

Oberbürgermeister
Jörg Volleth
Rathausplatz 1
91052 Erlangen

Antrag gemäß § 28/ § 29 GeschO

Eingang:	**20.10.2026**
Antragsnr.:	**219/2026**
Verteiler:	**OBM, BM, Fraktionen**
Zust. Referat:	**I / 17**
mit Referat:	**III / 11**

Rathausplatz 1
91052 Erlangen

tel 09131/862781
buero@gl-erlangen.de

gl-erlangen.de

Erlangen, den 20.10.2026

Antrag: Stärkung von Prozess- und Changemanagement in der Verwaltung

Sehr geehrter Herr Oberbürgermeister,

- die Verwaltung wird beauftragt als Teil der mehrjährigen Haushaltskonsolidierung ein kontinuierliches Prozess- und Changemanagement in allen städtischen Ämtern und Eigenbetrieben zu verankern. Mit PRODIMA (Prozess-Optimierung, Digitalisierung & Management) verfügt die Verwaltung bereits über ein Team, dass alle Dienststellen bei der Optimierung und Digitalisierung wichtiger Kernprozesse, bzw. ämterübergreifender interner Stützprozesse, unterstützt. Bisher handelt es sich hierbei um ein freiwilliges Angebot, auf welches Ämter und Abteilungen zurückgreifen können.
  Die Verwaltung prüft ob und in welchen Abständen eine Überprüfung der ämterinternen und ämterübergreifenden Prozesse über einen Grundsatzbeschluss verankert werden können.

Begründung:
Im Rahmen des Haushaltskonsolidierung sind finanzielle Einsparungen notwendig – diese werden als alleinige Maßnahmen allerdings nicht ausreichen. Notwendig sind begleitende Maßnahmen zur Vereinfachung und Optimierung bereits existierender Prozesse, um die vorhandenen Ressourcen besser einzusetzen. Digitalisierung ist eine Chance, heißt aber nicht, analoge Prozesse abzubilden, sondern sie neu zu denken: erst die Abläufe optimieren, dann die Organisation darauf ausrichten und schließlich die digitalen Lösungen gestalten. Diese Transformation braucht eine enge Begleitung in den Ämtern, die durch das PRODIMA-Team gewährleistet werden kann.
Das bisherige Unterstützungsangebot soll als kontinuierlicher Teil der Haushaltskonsolidierung in allen Ämtern und Eigenbetrieben verankert werden. Damit soll auch eine bessere Wirkungskontrolle der eingesetzten Ressourcen im Sinne der Städtischen Ziele entstehen.

Mit freundlichen Grüßen

Paulus Guter (Sprecher für Digitalisierung)

Tina Prietz, Dominik Sauerer (Fraktionsvorsitzende)



F.d.R.: Wolfgang Most (Geschäftsführung